ПРИМЕРНЫЙ Перечень ЗАДАНИЙ управляемой самостоятельной работы

по дисциплине «основы менеджмента»

УСР 1. Тема 1. Сущность и понятие менеджмента

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Цели, задачи, предмет дисциплины «Основы менеджмента», ее значение в системе подготовки специалистов.
2. Взаимосвязь понятий «управление» и «менеджмент».
3. Цели и задачи современного менеджера.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 2. Тема 2. Развитие теории и практики менеджмента

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Основные этапы развития менеджмента. Развитие менеджмента как науки. Школа научного управления (Ф. Тейлор, Г. Гантт, Ф. и Л. Гилбрет, Г. Эмерсон, Г. Форд).
2. Административная или классическая школа (А. Файоль, Л. Урвик, М. Вебер). Школы человеческих отношений, поведенческих наук (Э. Мейо, М. П. Фоллет, А. Маслоу, Д. Хоманс).
3. Школа количественных методов управления (Л. Канторович, С. Новожилов).
4. Процессный, системный и ситуационный подходы к менеджменту, их особенности. Школы современного менеджмента.

**Контроль: презентация реферата.**

# УСР 3. Тема 3. Функции и принципы менеджмента

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Разделение и кооперация управленческого труда.
2. Сущность и классификация функций менеджмента.
3. Общие функции: планирование, организация деятельности, мотивация, контроль. Их взаимосвязь.
4. Особенности специальных функций управления организацией (предприятием).
5. Виды управления.
6. Принципы менеджмента: сущность и характеристика.
7. Уровни управления: нижний, средний, высший.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 4. Тема 4. Социальная ответственность и этика менеджмента

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Социальная роль менеджмента в развитии общества. Экономическая, юридическая и социальная ответственность организации.
2. Этика и корпоративная культура. Система ценностей, норм и правил, разделяемых сотрудниками организации.
3. Основные точки зрения на социальную ответственность менеджмента.
4. Этика и этикет руководителя. Нормы этики бизнеса.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 5. Тема 5. Формы организации системы менеджмента. Организационно-правовые формы

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Организационные формы управления на предприятиях.
2. Особенности организационных форм объединений предприятий (компаний, концернов, корпораций, холдингов, финансово-промышленных групп, картелей, синдикатов, консорциумов).
3. Ассоциации и союзы предпринимательской деятельности.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 6. Тема 6. Организационные структуры управления предприятием

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Понятие «организационная структура управления», ее элементы и связи. Виды организационных структур управления: адаптивные и иерархические.
2. Типы иерархических структур: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная. Особенности построения иерархических структур, их преимущества, недостатки.
3. Типы адаптивных структур управления: проектные, матричные, сетевые, виртуальные. Причины их появления, особенности построения, преимущества и недостатки.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 7. Тема 7. Коммуникационные процессы в организации

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Понятие о коммуникациях. Значение коммуникаций в организации.
2. Элементы и типы коммуникаций. Коммуникационные сети. Организационные факторы, влияющие на коммуникации.
3. Противоречия при коммуникациях, управление противоречиями.
4. Взаимосвязь и взаимозависимость коммуникаций и информации. Информационные системы организации. Развитие информационных сетей.
5. Вербальные и невербальные аспекты коммуникаций.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 8. Тема 8. Методы управления организацией

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Сущность и классификация методов управления организацией.
2. Организационно-распорядительные (административные методы), их сущность, преимущества и недостатки.
3. Содержание и значение экономических методов менеджмента.
4. Социально-психологические методы, их использование в практике современного менеджмента.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 9. Тема 9. Цели организации и управленческие стратегии

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Понятия «цели организации», «дерево целей».
2. Требования, предъявляемые к целям организации.
3. Система целей организации: миссия, генеральная цель, общеорганизационные и специфические цели.
4. Целевое управление в менеджменте.
5. Управленческая стратегия и ее элементы. Основные виды управленческих стратегий.
6. Стадии формирования стратегий управления: разработка, доведение, стратегический выбор.

**Контроль: презентация реферата.**

УСР 10. Тема 10. Власть и руководство

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Понятия «стиль руководства», «власть», «влияние» «лидерство», их взаимосвязь.
2. Виды власти. Формы управленческого воздействия.
3. Стили руководства: демократический, авторитарный, либеральный. Их особенности, преимущества и недостатки.
4. Управленческая сетка Р. Блейка и Дж. С. Моутона, классификация стилей в ней, ее сущность и назначение.
5. Формирование эффективного стиля руководства.

**Контроль: презентация реферата.**

**УСР** 11. Тема 11. Мотивация персонала

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Мотивация, ее сущность. Понятия «потребность», «вознаграждение».
2. Теории мотивации. Содержательные теории мотивации: сущность, основные представители (А. Маслоу, Д. Мак-Клелланд, Д. Мак-Грегор, Ф. Герцберг) и их положения. Преимущества, недостатки и область применения содержательных теорий мотивации.
3. Процессуальные теории мотивации (теория ожидания, теория справедливости, комплексная теория мотивации): основные положения, преимущества и недостатки, область применения.

**Контроль: презентация реферата.**

**УСР** 12. Тема 12. Управление конфликтами в организации

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Конфликт в организации, его структура. Виды конфликтов.
2. Причины и последствия конфликтов.
3. Управление конфликтами.
4. Стили поведения менеджера в конфликтных ситуациях: сотрудничество, компромисс, принуждение, избегание, уступчивость.

**Контроль: презентация реферата.**

**УСР** 13. Тема 13. Теория и практика принятия управленческого решения

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Понятие «управленческое решение». Требования к управленческим решениям.
2. Виды решений в менеджменте: запрограммированные и незапрограммированные, решения-компромиссы, интуитивные и рациональные решения, решения, основанные на суждениях.
3. Этапы принятия решения. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческого решения.
4. Методы принятия управленческих решений: неформальные, коллективные, количественные.
5. Определение эффективности принимаемых управленческих решений.

**Контроль: презентация реферата.**

**УСР** 14. Тема 14. Управление персоналом

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Сущность понятий «персонал», «кадры».
2. Структура персонала, ее разновидности.
3. Функции кадровой службы.
4. Рынки рабочей силы.
5. Процесс привлечения персонала: исследование рынка труда, обеспечение конкурентоспособных условий труда, разработка системы оплаты труда.
6. Методы и этапы отбора персонала. Оценка его работы. Текучесть кадров.

**Контроль: презентация реферата.**

**УСР** 15. Тема 15. Организация управленческого труда

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Функции и задачи менеджера.
2. Требования к квалификации менеджера.
3. Планирование личного труда руководителя.
4. Сущность и необходимость делегирования полномочий.
5. Проведение бесед, собраний, совещаний, прием посетителей.

**Контроль: презентация реферата.**

# УСР 16. Тема 16. Оценка эффективности менеджмента

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Сущность эффективности управления.
2. Количественные и качественные показатели оценки эффективности системы управления.
3. Оценка эффективности труда управленческих работников: этапы и показатели оценки.
4. Зависимость эффективности менеджмента от результатов деятельности организации.

**Контроль: презентация реферата.**

**УСР** 17. Тема 17. Самоменеджмент и формирование имиджа руководителя

**Задание:** **Подготовить самостоятельно вопросы:**

1. Понятие самоменеджмента.
2. Формулирование жизненных целей и планирование карьеры, принципы саморекламы, адаптации в новом коллективе и закрепления успеха.
3. Управление временем и информацией: принципы рационального использования времени, правила личной организованности и самодисциплины.
4. Планирование рабочего дня, рациональная организация работы руководителя.
5. Общая модель качеств современного руководителя. П
6. рирода и суггестия имиджа, методы формирования и перестройки имиджа.
7. Методики тренировки памяти, интеллекта и навыков делового общения, способы управление стрессом.

**Контроль: презентация реферата.**

информационно-методическая часть

Основная литература

1. Абчук, В. А.  Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 239 с.
2. Абчук, В. А.  Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 249 с.
3. Айдаркина, Е. Е. Теория и практика управления : учебное пособие / Е. Е. Айдаркина ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2020. — 164 с.
4. Анопченко, Т. Ю. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры. Практикум / Т. Ю. Анопченко, А. М. Григан, А. А. Лысоченко [и др.]. — 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К, 2019. — 282 с.
5. Менеджмент: краткий курс лекций / Т. А. Будурян, А. П. Радчук, Ю. Н. Павлючук. – Брест: Издательство БрГТУ, 2019. – 132 с.
6. Барышев, А. В. Основы разработки управленческого решения : учебное пособие / А.В. Барышев. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. – 164 с.
7. Безручко, П. Практики регулярного менеджмента: управление исполнением, управление командой / Павел Безручко. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 368 с.
8. Борискина, Т. Б. 454 вопроса по менеджменту : учебное пособие / Т. Б. Борискина, О. С. Пескова. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 100 с.
9. Быстров, О.Ф. Теория менеджмента. Монография. / О.Ф. Быстров, Д.Э. Тарасов – Москва: Русайнс, 2020. – 182 с.

Перечень дополнительной литературы

1. Брасс, А.А. Менеджмент. Основные понятия. Функции. Методы. Виды: учебное пособие: [для студентов, магистрантов, слушателей систем переподготовки и повышения квалификации, практических работников] / А. А. Брасс. – Минск: Мисанта, 2018. – 514
2. Деревяго, И. П. Менеджмент / И.П. Деревяго. - М.: ТетраСистемс, 2019. -128 c.
3. Замедлина, Е. А. Теория управления / Е.А. Замедлина. - М.: РИОР, Инфра-М, 2018. - 160 c.
4. Котлер, Ф. Маркетинг. Менеджемнт. Экспресс-курс / Ф. Котлер, К.Л. Келлер. - М.: Питер, 2018. - 480 c.
5. Коргова М. А. Менеджмент. Управление организацией. — М.: Юрайт. 2019. 198 с
6. Ксенофонтова Х. З. Корпоративный менеджмент. Учебник. — М.: КноРус. 2020. 314 с
7. Литвин Ю. И., Литвин И. Ю., Харисова Р. Р. Проектный менеджмент. Теория и практика. Учебное пособие и практикум для бакалавриата. — М.: Прометей. 2020. 240 с.
8. Мычкова, И.К. Менеджмент : курс лекций: в 3-х частях: *Ч.1* / И.К. Мычкова ; БИП. - Минск : БИП, 2018. - 94с.
9. Тележников, В.И. Менеджмент: учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / В. И. Тележников. – Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2016. – 507 с.
10. Шарипов, Ф. В. Психологические основы менеджмента / Ф.В. Шарипов. - М.: Владос, 2019. - 389 c.